



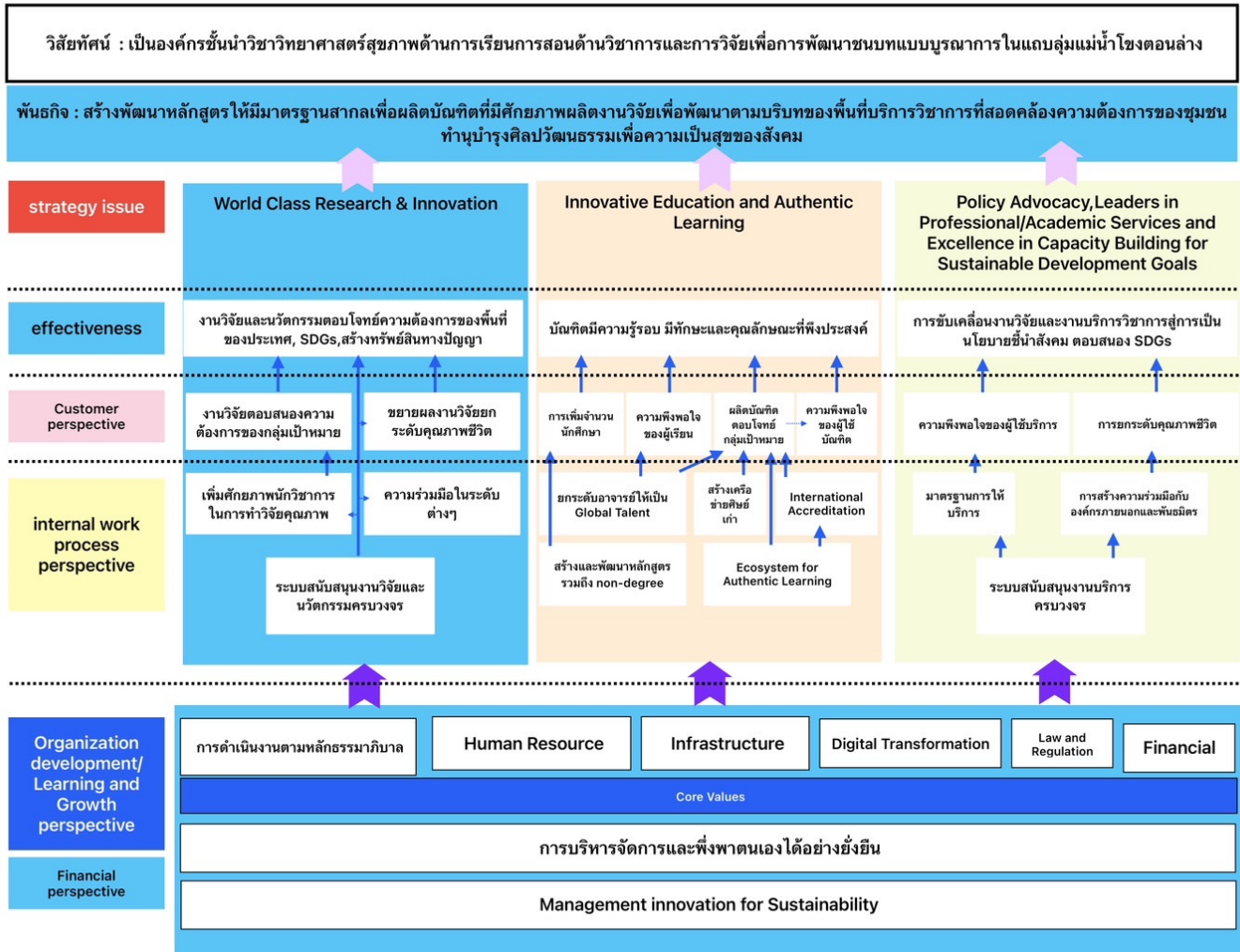
แผนยุทธศาสตร์โครงการจัดตั้งวิทยาเขตอำนาจเจริญ มหาวิทยาลัยมหิดล 2567-2570



MUAM

แผนยุทธศาสตร์โครงการจัดตั้งวิทยาเขตอำนาจเจริญ มหาวิทยาลัยมหิดล 2567-2570

strategy Map MUAM



ยุทธศาสตร์ที่ 1 World Class Research & Innovation

เป้าประสงค์ (GOAL) สร้างผลงานวิจัยคุณภาพระดับสากล เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาพื้นที่ สร้างนวัตกรรม สอดคล้อง SDGs กลยุทธ์

- 1.สร้างความเข้มแข็งของระบบสนับสนุนการวิจัยที่ครบวงจร
- 2.พัฒนาบุคลากรในด้านการวิจัย ให้มีศักยภาพในการสร้างงานวิจัยคุณภาพ
- 3.สร้างงานวิจัยที่สอดคล้องความต้องการของพื้นที่และสอดคล้อง SDGs
- 4.สร้างความร่วมมือกับองค์กรและนักวิจัยในระดับต่างๆ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

| ตัวชี้วัด | หน่วยนับ | ผลการดำเนินงาน | | | | ค่าเป้าหมาย | | | |
|---|-------------------------------------|----------------|------|------|------|-------------|------|------|------|
| | | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 |
| 1. ผลงานตีพิมพ์ระดับนานาชาติ | จำนวนเรื่อง | | 13 | 16 | 13 | 20 | 22 | 24 | 25 |
| 2. ร้อยละการตีพิมพ์ในวารสาร Q1 | ร้อยละ | | 23 | 50 | 53.8 | 50 | 50 | 50 | 50 |
| 3. ร้อยละการตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติ TOP10 | ร้อยละ | | | | 30.8 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 4. ร้อยละผลงานตีพิมพ์ที่ทำร่วมกับนานาชาติ | ร้อยละ | | 38.5 | 37.5 | 38.5 | 40 | 40 | 40 | 40 |
| 5. ร้อยละผลงานที่ตอบสนอง SDGs | ร้อยละ | | | | | 50 | 50 | 50 | 50 |
| 6. ร้อยละผลงานที่แก้ไขปัญหาพื้นที่ | ร้อยละ | | | | | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 7. จำนวนผลงานวิจัยที่ขึ้นทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาและมีผลเชิงพาณิชย์ | จำนวน (ผลงาน) | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 8. ทุนวิจัยต่อบุคลากรสายวิชาการ | ล้านบาท/ จำนวน บุคลากรสายวิชาการ | - | - | - | 0.16 | 0.10 | 0.10 | 0.10 | 0.10 |
| 9. บุคลากรได้รับการพัฒนาด้านการวิจัย | ร้อยละ (ของจำนวน บุคลากรสายวิชาการ) | - | - | - | - | 50 | 70 | 90 | 100 |

โครงการที่สำคัญ ตามกลยุทธ์

| โครงการ | 2567 | 2568 | 2569 | 2570 |
|--|------|------|------|------|
| 1.พัฒนาศักยภาพนักวิจัย เช่น จัดโครงการอบรมต่าง ๆ สนับสนุนการไปประชุม โครงการพัฒนาเขียนโครงการอย่างไรให้ได้ทุน (เชิญหน่วยงานที่ให้ทุนมาแจ่มแจงกรอบวิจัย), เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์, | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2.สนับสนุนรางวัล การตีพิมพ์ในวารสารQ1 (ตั้งตาม PA) Q1 10 เรื่อง 300,000 Q2 10 เรื่อง 200,000 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 3.สนับสนุนการสร้างงานวิจัยรวม (collaboration) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4.สนับสนุน research collaboration Center | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 5.พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 6.พัฒนาศักยภาพ Collaboration Center | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Innovative Education and Authentic Learning

เป้าประสงค์ (GOAL) บัณฑิตมีความรู้รอบ มีทักษะและคุณลักษณะที่พึงประสงค์

กลยุทธ์

1. พัฒนาศักยภาพอาจารย์ผู้สอนให้ได้เกณฑ์มาตรฐานของมหาวิทยาลัยมหิดล (MUPSF)
2. สร้างและพัฒนาหลักสูตรให้ได้มาตรฐานสากล (AUN-QA)
3. พัฒนา Ecosystem เพื่อสนับสนุนส่งเสริมการเรียนรู้ Authentic Learning
4. พัฒนาหลักสูตร Non Degree เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาพื้นที่ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในพื้นที่
5. ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างเครือข่ายศิษย์เก่าเพื่อพัฒนาสถาบัน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

| ตัวชี้วัด | หน่วย นับ | ผลการดำเนินงาน | | | | ค่าเป้าหมาย | | | |
|--|--------------|----------------|----|----|----|-------------|-----|-----|-----|
| | | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 |
| 1. ร้อยละอาจารย์ที่มีคุณภาพการจัดการเรียนการสอนตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพอาจารย์ของมหาวิทยาลัยมหิดล (MUPSF) | ร้อยละ | | | | | | | | |
| 1) ระดับสอง | | - | - | 3 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 2) ระดับสาม | | - | - | - | - | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 2. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานระดับสากล (AUN-QA) | จำนวน | - | - | - | - | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 3. จำนวนหลักสูตรผ่านการประเมินระดับมหาวิทยาลัย (AUN-QA) | จำนวน | - | 3 | - | - | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 4. ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียนเปรียบเทียบกับแผนการรับ | ร้อยละ | | | | | 90 | 90 | 90 | 90 |
| 5. เปิดหลักสูตรระยะสั้นตอบสนองความต้องการของพื้นที่ | จำนวน | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 6. ร้อยละของนักศึกษาจบตามรอบปีการศึกษา | ร้อยละ | | | | | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 7. ร้อยละของนักศึกษามีอาชีพ | ร้อยละ | | | | | 85 | 85 | 85 | 85 |
| 8. ร้อยละของนักศึกษามีความพึงพอใจต่อการเรียนการสอน | ร้อยละ | | | | | 80 | 80 | 80 | 80 |
| 9. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ประกอบการนายจ้าง | ร้อยละ | | | | | 90 | 90 | 90 | 90 |
| 10. จำนวนศิษย์เก่าที่เข้าร่วมกิจกรรมของสถาบัน | จำนวน | | | | | 90 | 90 | 100 | 150 |

โครงการที่สำคัญ ตามกลยุทธ์

| โครงการ | 2567 | 2568 | 2569 | 2570 |
|---|------|------|------|------|
| 1. โครงการสนับสนุนการรับรองคุณภาพการศึกษา AUN-QA | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2. พัฒนาศักยภาพอาจารย์ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 3. สนับสนุนการสร้างเครือข่ายศิษย์เก่า | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4. สนับสนุนการสร้างหลักสูตรให้เป็น flexible program | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 5. จัดทำหลักสูตร non degree | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

ยุทธศาสตร์ที่ 3 Policy Advocacy, Leaders in Professional/Academic Services and Excellence in Capacity Building for Sustainable Development Goals

เป้าประสงค์ (GOAL) บริการวิชาการและกิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของพื้นที่ สอดคล้องการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน สร้างตัวแบบ
 ชี้นำนโยบายเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน

กลยุทธ์

1. จัดบริการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน
2. ส่งเสริมบริการวิชาการที่ตอบสนองต่อ SDGs
3. สนับสนุนทรัพยากรในการให้บริการที่สอดคล้องความต้องการของลูกค้า
4. สร้างต้นแบบการชี้นำนโยบายสาธารณะเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

| ตัวชี้วัด | หน่วย นับ | ผลการดำเนินงาน | | | | ค่าเป้าหมาย | | | |
|---|------------------|----------------|---------|------------|-----------|-------------|---------|---------|---------|
| | | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 |
| 1. จำนวนโครงการที่สามารถสร้าง Impact และตอบสนองSDGs | จำนวน | - | 2 | 10 | 6 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| 2. รายได้ที่เกิดจากการให้บริการ | บาท | | 400,000 | 21,583,700 | 1,520,000 | 100,000 | 200,000 | 300,000 | 400,000 |
| 3. International collaborating center | มีการ จัดตั้ง | - | - | - | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4. โครงการที่เป็นต้นแบบในการชี้นำนโยบายของพื้นที่ | จำนวน | | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 5. ร้อยละความพึงพอใจต่อการให้บริการระดับ 4-5 | ร้อยละ | - | - | - | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 |

โครงการที่สำคัญ ตามกลยุทธ์

| โครงการ | 2567 | 2568 | 2569 | 2570 |
|---|------|------|------|------|
| 1.โครงการรับฟังเสียงสะท้อนชุมชนสัญจร | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2. โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ อพ.สธ. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 3. โครงการบูรณาการการเรียนการสอนเชื่อมกับการบริการชุมชนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4. โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการให้ได้มาตรฐานเพื่อการเป็นสถาบันรับรองคุณภาพมาตรฐานสินค้าของชุมชน | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 5. โครงการส่งเสริมสนับสนุนศูนย์สุขภาพครอบครัว | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 6.โครงการพัฒนาศักยภาพหน่วยความเป็นเลิศทางการเกษตรและอาหารเพื่อสุขภาพ (Excellent Unit) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Management Innovation for Sustainability

เป้าประสงค์ (GOAL) การบริหารจัดการสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร และชุมชน

กลยุทธ์

1. สนับสนุนการดำเนินงานทุกภารกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล
2. สรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กร
3. บริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ
4. Green organization
5. ยกระดับห้องปฏิบัติการสอดคล้องกับพันธกิจวิจัยและบริการวิชาการ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

| ตัวชี้วัด | หน่วยนับ | ผลการดำเนินงาน | | | | ค่าเป้าหมาย | | | |
|---|-----------------|----------------|-------|---------|-------|-------------|---------|---------|---------|
| | | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 |
| 1. ITA ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ | ระดับคะแนน | - | - | 76.5 | 90.61 | 95 | 95 | 95 | 95 |
| 2. อัตราการคงอยู่ของบุคลากร | ร้อยละ | 99.3 | 100 | 97.8 | 92.5 | 97 | 97 | 97 | 97 |
| 3. ความผูกพันของบุคลากร | ค่าเฉลี่ย | 4.47 | 4.32 | 4.30 | 4.28 | 4.3 | 4.3 | 4.3 | 4.3 |
| 4. บุคลากรมีการพัฒนาตามสมรรถนะ (เสนอพัฒนาตาม TRD MU) MUTRD | ร้อยละ | - | - | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 5. ระดับการดำเนินการ Green University | ร้อยละ | 59.6 | 45 | 36.2 | 55 | 60 | 63 | 64 | 65 |
| 6. ประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ ผลใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละ | 98.09 | 99.80 | 91.69 | 100 | 90 | 90 | 90 | 90 |
| 7. EBITDA | เป็นบวก | บวก | บวก | บวก | ลบ | บวก | บวก | บวก | บวก |
| 8. ROA | มากกว่าร้อยละ 5 | 11.1 | 4.2 | 2.6 | -7.41 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 9. ร้อยละของห้องปฏิบัติการที่มีการใช้สารเคมีได้รับการรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการปลอดภัยในรูปแบบ peer evaluation | ร้อยละ | - | - | - | - | 25 | 50 | 75 | 100 |
| 10. EdPEx | คะแนน Process | 176-200 | - | 151-175 | - | 201-225 | 226-250 | 251-275 | 276-300 |
| | Result | 61-80 | | 81-100 | | 101-120 | 121-140 | 141-160 | 161-180 |
| 11. ความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสภาพแวดล้อมที่มีผลต่อการศึกษา | ร้อยละ | 33 | 28 | 61.67 | 83.25 | 80 | 80 | 80 | 80 |
| 12. ความพึงพอใจของบุคลากรต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน | ค่าเฉลี่ย | 3.8 | 3.8 | 3.6 | - | 3.8 | 3.82 | 3.85 | 3.87 |

โครงการที่สำคัญ ตามกลยุทธ์

| โครงการ | 2567 | 2568 | 2569 | 2570 |
|--|------|------|------|------|
| 1. โครงการส่งเสริมความก้าวหน้าสายอาชีพ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2. โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากรในโครงการจัดตั้งฯ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 3. โครงการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรเพื่อการพัฒนา Organization Development (OD) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4. โครงการเสริมสร้างความผูกพันบุคลากร | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 5. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการวางแผนต้นทุนการดำเนินการ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 6. โครงการอบรมการวางแผนการตลาด (Marketing) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 7. โครงการการบริหารจัดการระบบคุณภาพ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 8. โครงการรับการประเมิน AUN-QA | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 9. โครงการจัดทำแผนแม่บท Master Plan และทบทวนแผนยุทธศาสตร์ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 10. โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาล คุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 11. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ 2 พื้นที่ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 12. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค 2 พื้นที่ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ระบบไฟฟ้าและระบบน้ำ) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 13. โครงการ มหาวิทยาลัยสีเขียวเชิงนิเวศ (MUAM Eco Green Campus) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 14. โครงการด้านความปลอดภัยในองค์กร | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 15. โครงการ Co-working space | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 16. โครงการสนับสนุนการรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการ peer evaluation | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |